



19 אפריל, 2026

התוכנית לניהול ויישוב סכסוכים ומשא ומתן

מסלול ללא תזה

תואר שני בשנה קלנדרית אחת או בשנתיים

לקראת שנה"ל תשפ"ז אנחנו מזמינים אתכם ללמוד תואר שני בתוכנית לניהול ויישוב סכסוכים ומו"מ, בשנה קלנדרית אחת (כולל לימודי קיץ) או בשנתיים.

התוכנית מציעה:

1. לימודי תואר שני ללא תזה, הנערכים בשנה קלנדרית אחת או בשנתיים.
2. לימודי תואר שני עם תזה (במסלול ייעודי לתזה), הלימודים נערכים במשך שנתיים עד שלוש. למידע נוסף על מסלול זה ניתן לפנות למזכירות התוכנית בכתובת המייל: p.conf@biu.ac.il

כללי

התוכנית לניהול ויישוב סכסוכים ומו"מ מציינת 25 שנים להיווסדה. לימודי התואר השני והשלישי בתוכנית משלבים תאוריה והתנסות בשטח. הלימודים מתמקדים בהקניית ידע וכלים לניהול סוגים שונים של סכסוכים ויישובם ברמות חברתיות שונות; ברמה הבינאישית, הארגונית, הקהילתית והבינלאומית.

במסגרת התוכנית אנו מציעים מגוון קורסי בחירה חדשניים וייחודיים באקדמיה בישראל, המבוססים על שילוב בין תאוריה לפרקטיקה.

- התוכנית מיועדת למועמדות ולמועמדים, מרקע אקדמי מגוון, המעוניינים להעשיר את ארגז הכלים שלהם בכישורים שיאפשרו להם להוות גורם חיובי, ממתן ומגשר בסביבתם המשפחתית, העסקית, במקום עבודתם ובחייהם בכלל.
- התוכנית מתאימה במיוחד לאלה הממלאים, או השואפים למלא, תפקידי מפתח בתחומי ניהול סכסוכים ויישובם, כמו גם בניהול משא ומתן בארגונים מסוגים שונים במגזר הפרטי והציבורי.

הלימודים בתוכנית לניהול ויישוב סכסוכים ומו"מ באוניברסיטת בר-אילן יהפכו אתכם לנכס עבור מערכת הביטחון וכל ארגון שבו תעבדו; הם יקנו לכם את הכלים הטובים ביותר לניהול סכסוכים ויישובם, לשיפור התקשורת הבינאישית, ולהובלת שינויים מבניים, ארגוניים וחברתיים.

לימודי תואר שני (M.A) בשנת לימודים קלנדרית אחת או בשנתיים

ימי הלימוד העיקריים: ימי שלישי (לימודים בקמפוס), ימי שישי (לימודים מקוונים בזום).

בנוסף, ניתן ללמוד קורסי בחירה בקמפוס, כגון: סדנת הכשרה בגישור בימי שני בשעות הערב, קורסי בחירה בין הסמסטרים ובקיץ, וכן קורסי בחירה בזום בשעות אחה"צ, וקורסים מתוקשבים. שיבוץ קורסי הבחירה בימות השבוע השונים משתנה מידי שנה, מערכת מעודכנת במשרדי התוכנית.

מבנה תוכנית הלימודים

התוכנית מורכבת מקורסי חובה, קורסי בחירה, סדנאות הכשרה מקצועיות ופרויקט מעשי.

קורסי חובה (18 נ"ז)

קורסי החובה מספקים היכרות עם עולם ניהול הסכסוכים ויישובם, והם התשתית ללימודי התואר הבינתחומי. הקורסים נפרשים על פני השנה, ונלמדים בקמפוס בימי שלישי באופן פרונטלי.

- דרכים חלופיות ליישוב סכסוכים
- גישות חברתיות-פסיכולוגיות למשא ומתן ולתהליכי יישוב סכסוכים
- גישות ומודלים ביישוב סכסוכים בין-לאומיים
- סמינר לפרויקט שטח
- כיתת אומן

קורסי בחירה (22 נ"ז)

קורסי הבחירה הם סמסטריאליים ובינתחומיים, ובכל שנה אנו מעדכנים ומחדשים את המגוון. להלן רשימה חלקית של קורסי הבחירה המוצעים בתוכנית:

- סדנת הכשרה בגישור
- יישוב סכסוכים ובוררות
- סדנת משא ומתן
- קבלת החלטות
- פרקטיקות ומודלים מתקדמים בגישור
- מנהיגות בניהול משברים בארגונים
- מודלים וסימולציות בניהול תקשורת משברית
- יסות עצמי ורגשי בקונפליקטים ובמשא ומתן
- גישות ותאוריות סוציו-פוליטיות ביישוב סכסוכים
- יישוב סכסוכים במערכת החינוך במאה ה-21
- הליכים דיגיטליים ומקוונים ביישוב סכסוכים
- גיוון, הכלה וחוסן ארגוני- מהלכה למעשה
- פרידה וגירושין מזווית פסיכולוגית
- מגדר, משא ומתן ויישוב סכסוכים
- צדק מאחה תיאוריה ופרקטיקה
- מחלוקת במעגלי המשפחה
- יישוב סכסוכים סביבתיים
- גישור בפלטפורמות מקוונות
- דיפלומטיה ויישוב סכסוכים
- יישוב סכסוכים על המסך
- כוחה של סיטואציה
- משחקים שיתופיים
- דת ויישוב סכסוכים
- יישוב סכסוכים בחברה הישראלית
- שיח הטראומה והקורבניות ביישוב סכסוכים
- רגישות תרבותית בחדר הגישור והבוררות



19 אפריל, 2026

סדנאות מעשיות

סדנת הכשרה בגישור - סדנת הכשרה בגישור מוצעת כקורס בחירה בתוכנית. הסדנה מתקיימת בשלושה מועדים שונים במהלך שנת הלימודים ונלמדת במרכז. מטרת הסדנה היא להקנות מימוניות וכלי עבודה יישומיים ומקצועיים לניהול הליכי גישור ולפתרון קונפליקטים. מבנה הסדנה ותכניה תואמים את הקריטריונים להסמכת מגשרים שקבעה ועדת גדות, משרד המשפטים. בתום הסדנה תוענק למשתתפים תעודת מגשר. ההשתתפות בסדנה מקנה נקודות זכות לתואר וכרוכה בתשלום נוסף.

סמינר לפרויקט שטח - הסמינר מאפשר לסטודנטים להתמחות בפרקטיקה של ניהול ויישוב סכסוכים ומשא ומתן, באמצעות השתלבות בפעילות המתמקדת ביישום טכניקות לניהול וליישוב סכסוכים בארגונים שונים לבחירתכם. היקף ההתנסות הוא 40 שעות שלא במסגרת ימי הלימוד הקבועים, ובהתאם ללוח הזמנים של כל סטודנט וסטודנטית. בתום הפרויקט כותבים הסטודנטים והסטודנטיות עבודה סמינריונית מסכמת בהנחיה של חברי סגל התוכנית. הסמינר לפרויקט שטח הוא קורס חובה ללומדים במסלול ללא תזה.

מתכונת הלימודים בתוכנית

• המגמה ללימודי ניהול משברים

כשסכסוך נקלע לשלב משבר, הצדדים נתונים תחת תפיסות של איום, ופועלים מתוך מגוון לחצים בתהליכי קבלת ההחלטות. הסטודנטים והסטודנטיות לומדים במגמה קורסים כגון: מו"מ בעת משבר, משברים זהותיים בארגונים, מאתגרים לכלים, תורת המשחקים ככלי לניתוח מצבי משבר, ניהול משברים ובניית שלום דתי בסכסוכים, ניהול משברים בפוליטיקה העולמי ועוד. בנוסף הם מתרגלים כלים רב תחומיים שנמצאו יעילים במניעת הידרדרות מצבי משבר בסכסוכים לכדי דינמיקה הרסנית ביחסי הצדדים.

המגמה ללימודי ניהול משברים מתאימה במיוחד לאנשי מערכת הביטחון המשמשים או השואפים לשמש בתפקידי מפתח בתחומים של ניהול סכסוכים באופן בונה, ניהול מצבי משבר וניהול משא ומתן בארגונים במגזר הפרטי והציבורי, ובמסגרות לאומיות ובינלאומיות. מספר שעות הלימודים הנדרשות מהלומדים במגמה זהה לדרישות הלימוד בתוכנית האם. לפרטים על מערכת הלימודים במגמה יש לפנות למזכירות התוכנית לניהול ויישוב סכסוכים ומו"מ.

• לימודים והתנסות רב תחומית בגישור

לימודים במסלול זה מתאימים לאנשי מערכת הביטחון מרקע אקדמי ומקצועי מגוון, המבקשים לרכוש את שפת הגישור. הרקע התאורטי במסלול זה מהותי להבנה עמוקה של קונפליקטים, להבנת התנהגויות של אנשים במצבי קונפליקט ולהכרת מודלים שונים שמסייעים בהתמודדות עם מצבי אי הסכמה מורכבים. הלימודים כוללים התנסות מעשית במגוון סדנאות וקורסים.



בין הקורסים הכלולים במסלול: הכשרה בגישור, סדנה למשא ומתן, קורס

בוררות, פרקטיקות ומודלים מתקדמים בגישור, מחלוקת במעגלי המשפחה, בעין הסערה – פרידה
וגירושין מזווית פסיכולוגית, הליכים דיגיטליים ומקוונים ליישוב סכסוכים, ויסות עצמי ורגשי
בקונפליקטים ובמשא ומתן, צדק מאחה, יישוב סכסוכים וגישור במערכות חינוך במאה ה-21, גישור
בפלטפורמות מקוונות: היבטים יישומיים במרחב הדיגיטלי. התוכנית גם מפעילה [מרכז גישור אקדמי](#)
[בקמפוס](#).

יישוב סכסוכים דיגיטלי

מסלול הכולל קורסים המתמקדים בפלטפורמות מקוונות ובהשפעות הסביבה הדיגיטלית.

תמהיל אישי

מסלול המאפשר לסטודנטים להרכיב תוכנית לימודים מותאמת אישית מתוך מגוון עשיר של קורסי
בחירה.

תנאי קבלה

למסלול הלימודים לתואר שני ללא תזה יכולים להגיש מועמדות בוגרים ובוגרות של תואר ראשון
שממוצע ציוניהם הוא 80 לפחות.

השלמות

קורס סמסטריאלי מתוקשב ביסודות המשפט, המיועד לסטודנטיות ולסטודנטים ללא רקע משפטי
(הקורס אינו נמנה עם סך הנקודות הנדרשות לתואר).

קורסי עולמות – בית הספר ללימודי יהדות ותרבות ישראלית: בהתאם לתקנון ביה"ס ללימודים מתקדמים.

תעודה

הזכאים לתואר שני יקבלו תעודה אוניברסיטאית המעידה על השלמת לימודי **תואר שני בתוכנית לניהול
ויישוב סכסוכים ומשא ומתן**.

השלמת הלימודים בהצלחה במגמה ללימודי ניהול משברים, מזכה **בתואר שני אוניברסיטאי בתוכנית
לניהול ויישוב סכסוכים ומו"מ במגמה ללימודי ניהול משברים**.

נוסף על כך, לבוגרים ולבוגרות הסדנה להסמכה בגישור של התוכנית תוענק **תעודת מגשר**, המותאמת
לדרישות ועדת גדות.

שכר לימוד לתואר

בסיס שכר הלימוד, לכל התואר, הוא מינימום 200% שכר לימוד, המהווה שכר לימוד אוניברסיטאי
רגיל, כפי שקבעה המועצה להשכלה גבוהה. תקנון מפורט לגבי שכר הלימוד, תשלומים נלווים, חובות
וזכויות של הסטודנטים והסטודנטיות והוראות הרשמה מפורסמים באתר האוניברסיטה.

ראש התוכנית: [ד"ר אמירה שיף](#)



19 אפריל, 2026

-
- **אנו מזמינים אותך לפנות אלינו בכל שאלה:**
מרכזת התוכנית – אורי הלל
טלפון 03-5318043
מייל p.confl@biu.ac.il
מתאמת התוכנית – אסתר אסכנדרני
טלפון: 054-6070040 אפשר לשלוח מסרונים.
פרטים נוספים על תוכנית הלימודים ועל הסגל האקדמי שלנו תמצאו **באתר התוכנית**
ובעמוד הפייסבוק
 - **לפרטים על עולמות - בית הספר ללימודי יהדות ותרבות ישראלית**
טלפון: 03-5318361 , 03-5318671, מענה בשעות 08:30 – 15:00
 - **לפרטים על שכר הלימוד – נא פנו למדור שכר לימוד**
טלפון: *9392, קבלת קהל בזום : בימים א', ג', ה' בשעות 10:00–12:00